

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Facultatea de Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației
1.3 Departamentul	Comunicații
1.4 Domeniul de studii	Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Tehnologii și Sisteme de Telecomunicații/ Inginer
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul financiar al firmei	Codul disciplinei	TST56.10
2.2 Titularul de curs	Conf.dr.ec.ing. Carmen-Elena STOENOIU - Carmen.Stoenoiu@emd.utcluj.ro		
2.3 Titularul activităților de seminar/ laborator/ proiect/ practică			
2.4 Anul de studiu	4	2.5 Semestrul	8
2.6 Tipul de evaluare	C		
2.7 Regimul disciplinei	Categoriza formativă		DC
	Opționalitate		DOP

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care:	3.2 Curs	2	3.3 Seminar		3.3 Laborator		3.3 Proiect		3.3 Practică	
3.4 Număr de ore pe semestru	28	din care:	3.5 Curs	28	3.6 Seminar		3.6 Laborator		3.6 Proiect		3.3 Practică	
3.7 Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru studiu individual și evaluare:												
(a) Evaluare												2
(b) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe												42
(c) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren												-
(d) Pregătire seminare/ laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri												-
(e) Tutoriat												3
(f) Alte activități												0
3.8 Total ore studiu individual și evaluare (suma (3.7(a))...3.7(f))								47				
3.9 Total ore pe semestru (3.4+3.8)								75				
3.10 Numărul de credite								3				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	N/A
4.2 de competențe	N/A

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Cluj-Napoca
5.2. de desfășurare a laboratorului / proiectului	-

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	N/A
Competențe transversale	CT1. Analiza metodică a problemelor întâlnite în activitate, identificând elementele pentru care există soluții consacrate, asigurând astfel îndeplinirea sarcinilor profesionale CT2. Definirea activităților pe etape și repartizarea acestora subordonaților cu explicarea completă a îndatoririlor, în funcție de nivelurile ierarhice, asigurând schimbul eficient de informații și comunicarea interumană. CT3. Adaptarea la noile tehnologii, dezvoltarea profesională și personală, prin formare continuă folosind surse de documentare tipărite, software specializat și resurse electronice în limba română și, cel puțin, într-o limbă de circulație internațională.

7. Rezultatele așteptate ale învățării

Cunoștințe	C5. Studentul/ absolventul descrie, identifică, sumarizează concepte și metode elementare privitoare la arhitectura sistemelor de calcul, microcontrolere, limbaje și tehnici de programare și modul lor de aplicare în probleme concrete
Abilități	A20. Studentul/absolventul realizează proiecte de complexitate mică/medie care implică utilizarea simultană de componente hardware (microprocesoare sau microcontrolere) și componente software (programele aferente)
Responsabilitate și autonomie	R10. Studentul/absolventul are o comportare onorabilă, responsabilă, etică, în spiritul legii pentru a asigura reputația profesiei.

8. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

8.1 Obiectivul general al disciplinei	Formarea de specialiști capabili să aplice concepte, principii, metode specifice managementului financiar. Studiu, analiza și interpretare indicatori economico-financiar, necesari în procesul de
---------------------------------------	--

	fundamentare a unei decizii de extindere sau restrangere de activitate, de investire si de finanțare la nivelul unei întreprinderi.
8.2 Obiectivele specifice	1. Recunoașterea și înțelegerea conceptelor de bază specifice managementului financiar. 2. Dezvoltarea abilităților și aptitudinilor necesare pentru utilizarea principiilor, teoriilor si metodelor specifice de calcul a indicatorilor economico-financiari. 3. Dezvoltarea de competențe și abilități de analiză și interpretare a rezultatelor, de extrapolare a datelor pentru identificarea scenariilor posibile de evoluție viitoare a unei întreprinderi.

9. Conținuturi

9.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Notiuni generale privind managementul. Resursele controlate de manager. Rolul managerului in organizatie.	2	Expunere - mijloace multimedia, interactivitate prin problematizarea conceptelor analizate in timpul cursului, sinectica, joc strategic tematic, exemplificare, problematizare, exercițiu didactic, studiul de caz, film didactic, evaluare formativă	In scenariul online se va utiliza platforma Microsoft Teams
2. Modalitati de abordare a organizatiei. Modalitate de abordare management financiar: necesitate, conditii si functii.	2		
3. Caracteristici manager/intreprinzator. Relatia managementului financiar cu alte discipline. Trasaturi manager financiar	2		
4. Prognoză și planificare financiară. Elemente de bugetare. Realizarea și implementarea bugetelor de numerar.	2		
5. Mediul economic de afaceri. Resursele și relațiile financiare ale întreprinderii. Fluxuri financiare si cicluri economice intr-o intreprindere. Circuit economic si circuite financiare in economie. Piata financiara.	2		
6. Situatiile financiare. Bilant – tipologie, rol, functie, modalitati de interpretare date, caracteristici. Contul de profit si pierdere – rol, modalitati de inteprutare, caracteristici. Indicatori economico-financiari	2		
7. Elemente de teorie a deciziilor. Tipologia deciziilor financiare. Rolul managementului financiar.	2		
8. Evaluarea performantelor financiare si manageriale ale firmei. Un tablou de bord al pricipalilor indicatori financiari.	2		
9. Modalitati de optimizarea pentru asigurarea lichiditatii financiare. Managementul capitalului de lucru. Ciclul de conversie a numerarului.	2		
10. Structura financiara a firmei si rentabilitatea	2		
11. Managementul capitalului permanent. Conținutul, structura și rolul investițiilor. Elementele financiare ale investiției. Criteriile financiare specifice deciziei de investiție	2		

9.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
12. Modalitati de finantare. Alegerea finantarii afacerii. Surse clasice si surse moderne de finantare a afacerii.	2		
13. Managementul riscului. Tabloul principalelor riscuri financiare.	2		
14. Notiuni generale privind managementul. Resursele controlate de manager. Rolul managerului in organizatie.	2		
Bibliografie: 1. A. Zoicaș-Ienciu, <i>Management financiar. Teorie, exemple, aplicații</i> , Presa Universitară Clujeană, 2014. 2. R. Brooks, <i>Financial Management. Core concepts</i> , Pearson, 2010. 3. S. Petrescu, <i>Analiză și diagnostic financiar contabil</i> , Editura CECCAR, București, 2010. 4. A. Popescu-Cruceru, <i>Managementul financiar al firmei</i> , Editura Artifex, București, 2006. 5. P. Halpeern, <i>Finanțe manageriale</i> , Editura Economică, București, 1998. 6. S. Robinson, <i>Management financiar</i> , Editura Teora, București, 1997. 7. M. Florio, <i>Analiză cost – beneficiu a proiectelor mari</i> , ADNV, 2026			

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Competențele dobândite vor fi folosite în următoarele ocupații conform COR (Clasificarea Ocupațiilor din România): Inginer emisie; Inginer electronist, transporturi, telecomunicații; Inginer imagine; Inginer sunet; Proiectant inginer electronist; Proiectant inginer de sisteme și calculatoare; Inginer șef car reportaj; Inginer șef schimb emisie; Inginer proiectant comunicații; Inginer sisteme de securitate; Inginer suport vânzări; Dezvoltator de aplicații multimedia; Inginer operare rețea; Inginer testare sisteme de comunicații; Manager proiect; Inginer de trafic; Consultant pentru sisteme de comunicații.

11. Evaluare

Tip activitate	11.1 Criterii de evaluare	11.2 Metode de evaluare și forma evaluare: sumativă	11.3 Pondere din nota finală
11. 4 Curs	Nivelul cunoștințelor teoretice și al deprinderilor dobândite	Evaluare finală printr-o probă scrisă care cuprinde întrebări teoretice și practice abordate în cadrul cursului.	100%
11.5 Laborator/ Proiect			
11.6 Standard minim de performanță Nivel calitativ: Cunoștințe minimale: ✓ Corectitudinea și caracterul complet al cunoștințelor privind aspectele teoretice specifice. ✓ Înțelegerea și capacitatea de a corela cunoștințele dobândite. Competențe minimale: ✓ Capacitatea de a utiliza informațiile dobândite în exemple practice. Nivel cantitativ: ✓ $M \geq 5$			

Data completării:	Titulari	grad didactic, titlu Prenume NUME	Semnătura
16.06.2026	Curs	Conf.dr.ec.ing. Carmen-Elena STOENOIU - Carmen.Stoenoiu@emd.utcluj.ro	

Avizul Directorului departamentului care coordonează disciplina, doar dacă acesta diferă de departamentul organizator al programului de studii	Director Departament Mașini și Acționări Electrice Prof.dr.ing. Daniel FODOREAN
--	--

Data avizării în Consiliul Departamentului Comunicații 19.06.2026	Director Departament Comunicații Prof.dr.ing. Virgil DOBROTA
Data aprobării în Consiliul Facultății de Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației 30.06.2026	Decan, Prof.dr.ing. Ovidiu-Aurel POP